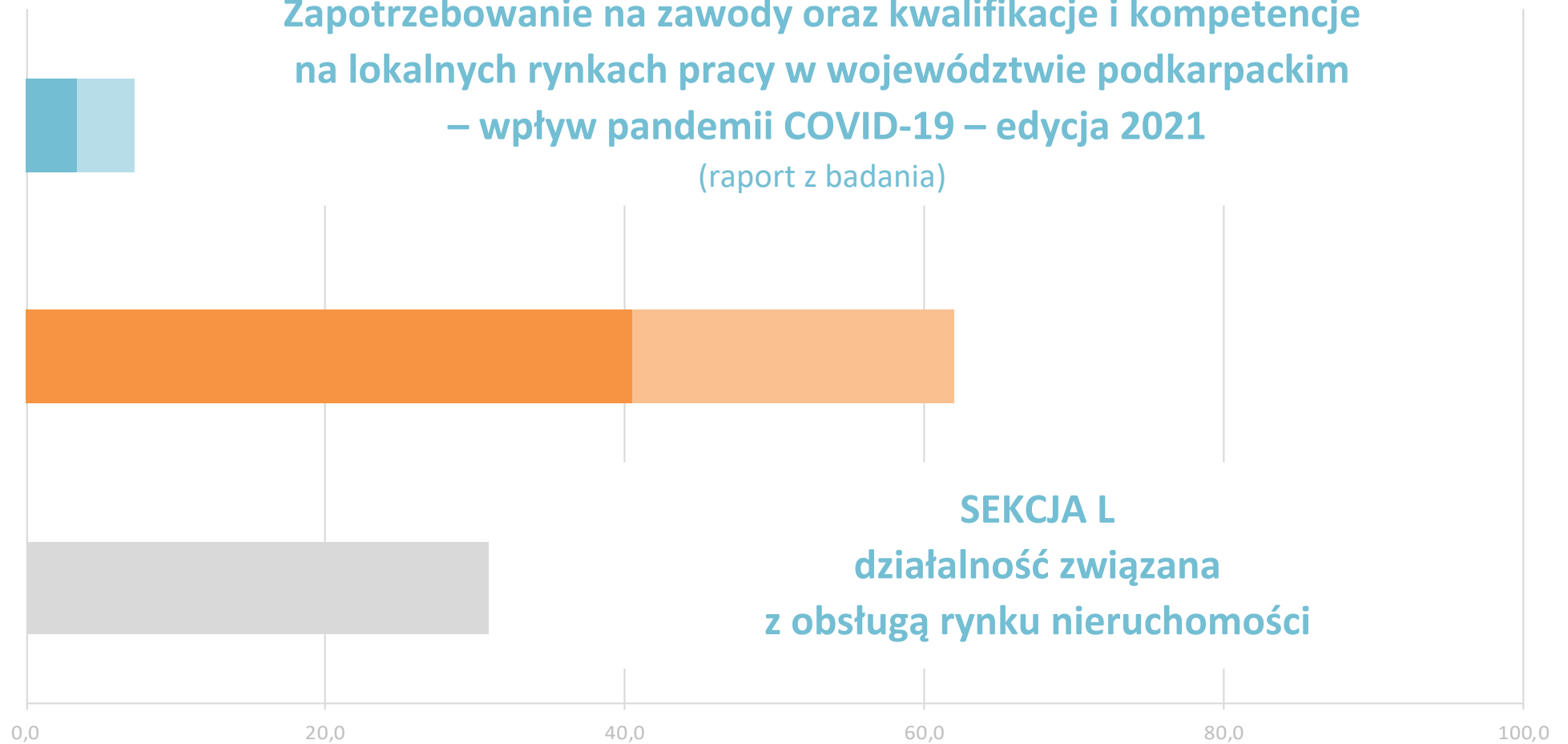


# Zapotrzebowanie na zawody oraz kwalifikacje i kompetencje na lokalnych rynkach pracy w województwie podkarpackim – wpływ pandemii COVID-19 – edycja 2021 (raport z badania)

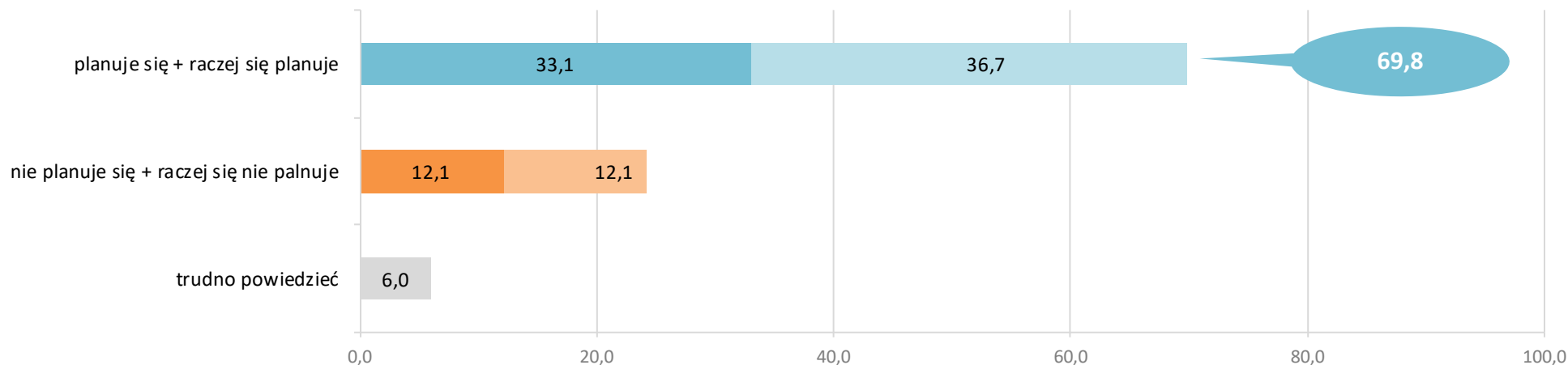


## SPIS TREŚCI

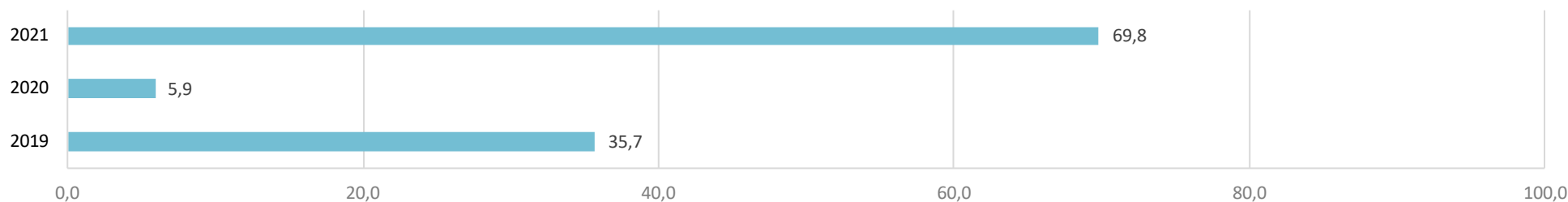
1. Planowane zatrudnienie.....	3
1.1 Powody planowanego zatrudniania pracowników .....	4
1.2 Planowane zatrudnienie w firmach różnej wielkości .....	5
2. Poszukiwani pracownicy – oczekiwania .....	6
2.1 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane wykształcenie .....	6
2.2 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane doświadczenie zawodowe .....	7
2.3 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane formalne potwierdzenie zawodu .....	7
2.4 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane kompetencje „miękkie” .....	8
3. Zwolnienia pracowników.....	10
4. Kondycja ekonomiczna firm/institucji .....	11
5. Ocena sytuacji rynkowej branży.....	13
6. Podstawowe informacje o badaniu .....	14
7. Założenia metodologiczne badania .....	15
SPIS WYKRESÓW.....	16
SPIS TABEL .....	16
SPIS ZAŁĄCZNIKÓW .....	16

## 1. Planowane zatrudnienie

Wykres 1 Planowane zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy<sup>1</sup> – w %



Wykres 2 Planowane zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy – określone w badaniach WUP w Rzeszowie końcem 2019, 2020 i 2021 roku<sup>2</sup> – w %

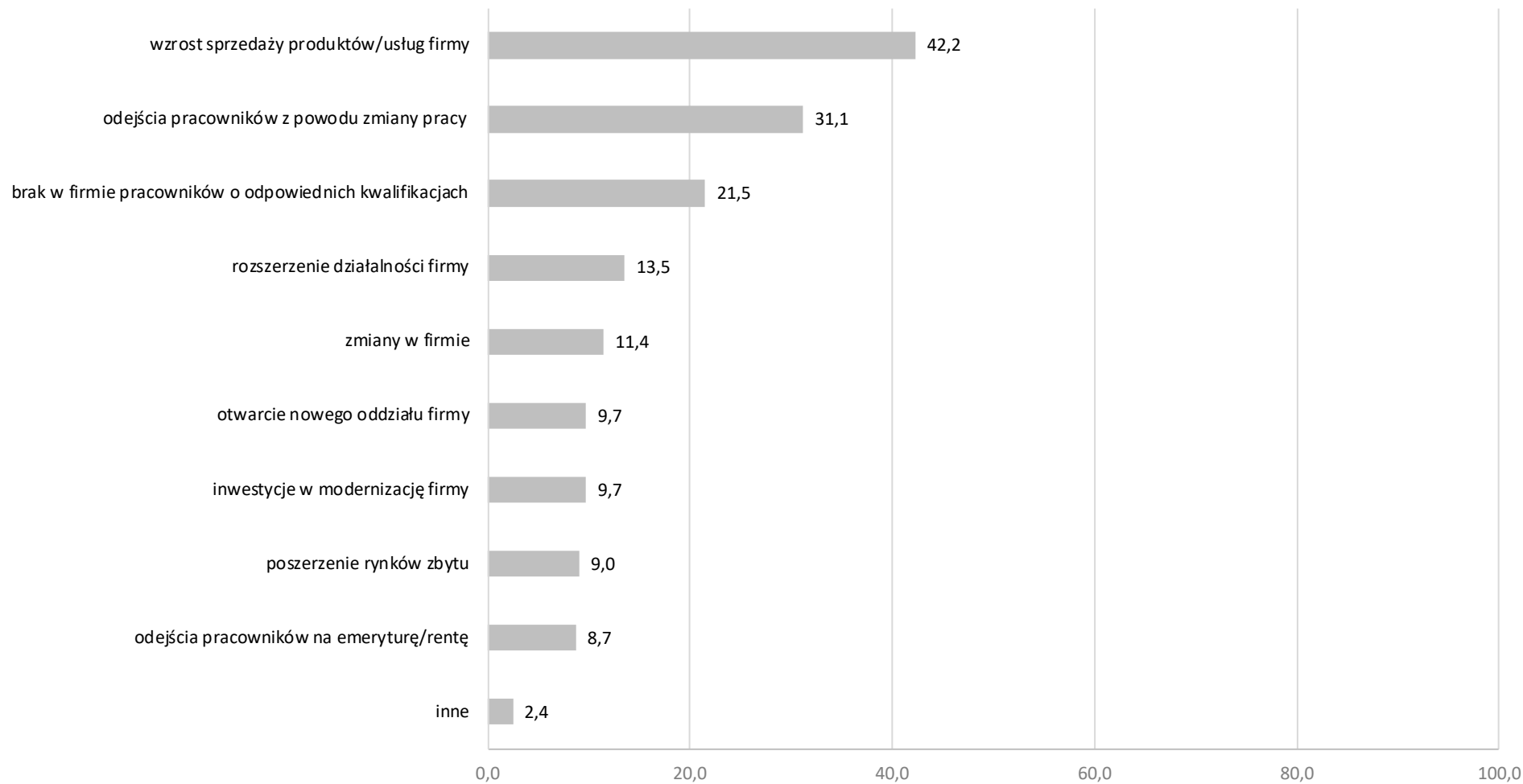


<sup>1</sup> Lista zawodów, w których planowane jest zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy stanowi załącznik nr 1 do raportu.

<sup>2</sup> W badaniach wzięło udział: w 2019 r. – 374 pracodawców, w 2020 r. – 360 pracodawców, w 2021 r. – 383 pracodawców.

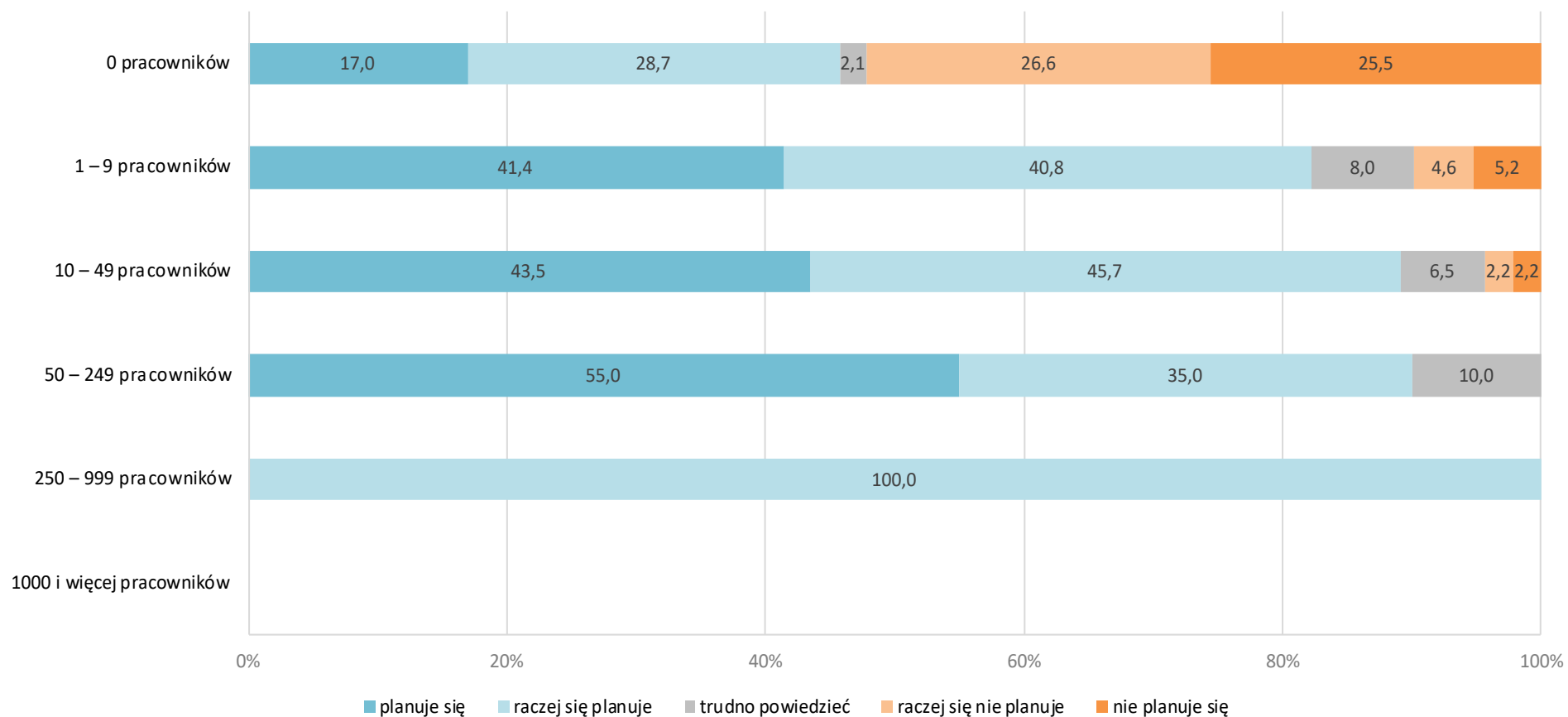
## 1.1 Powody planowanego zatrudniania pracowników

Wykres 3 Powody planowanego zatrudniania pracowników – w %



## 1.2 Planowane zatrudnienie w firmach różnej wielkości

Wykres 4 Planowane zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy w firmach różnej wielkości – w %<sup>3</sup>



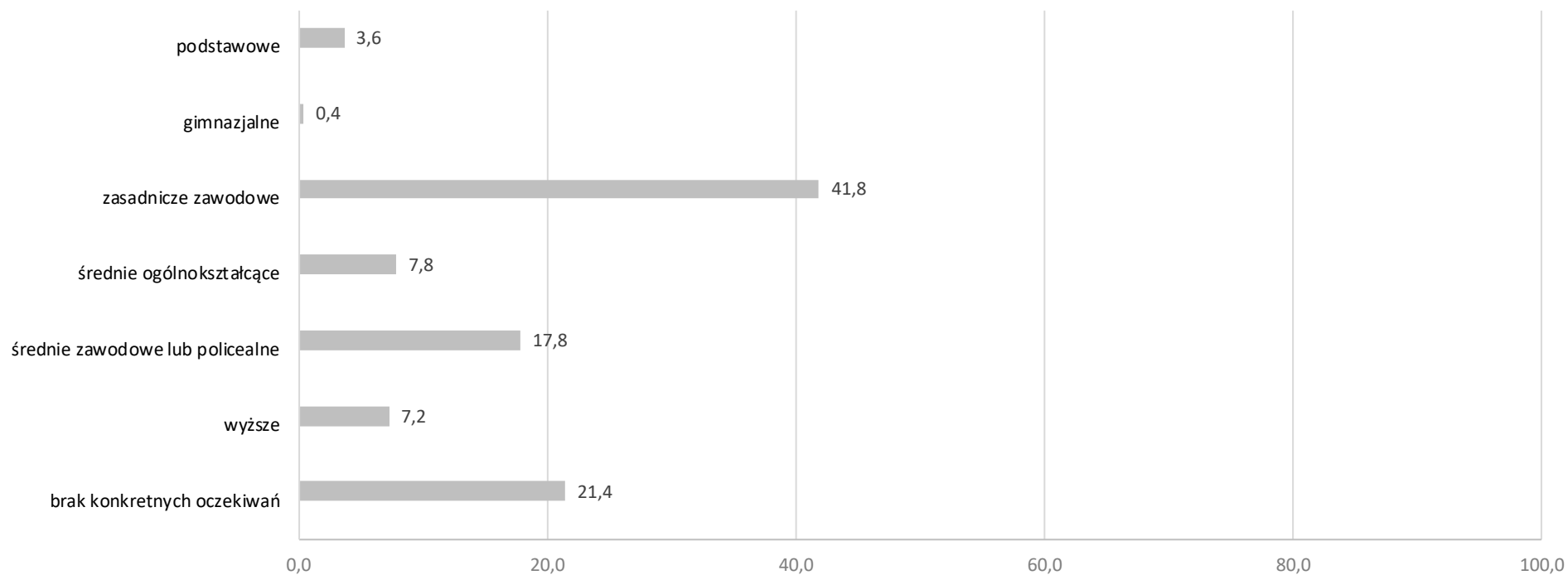
<sup>3</sup> Brak danych przy kategorii firm bardzo dużych (zatrudniających powyżej 1 000 pracowników) oznacza, że w sekcji L takich firm nie było w momencie realizacji badania lub nie zostały ujęte w próbie badawczej.

## 2. Poszukiwani pracownicy – oczekiwania

Wszystkie informacje dotyczące wymagań względem kandydatów do pracy odnoszą się do liczby pracowników, których pracodawcy planują zatrudnić w perspektywie 12 miesięcy.

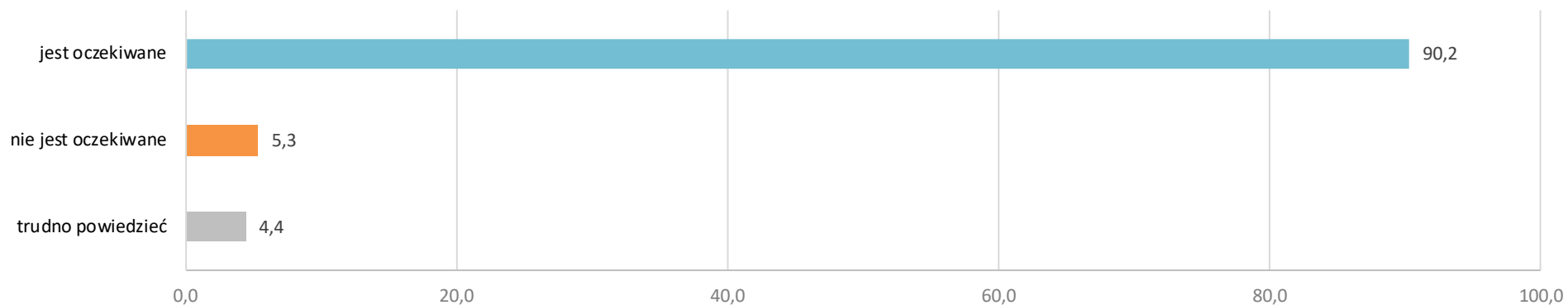
### 2.1 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane wykształcenie

Wykres 5 Poziom wykształcenia oczekiwany od kandydatów do pracy – w %



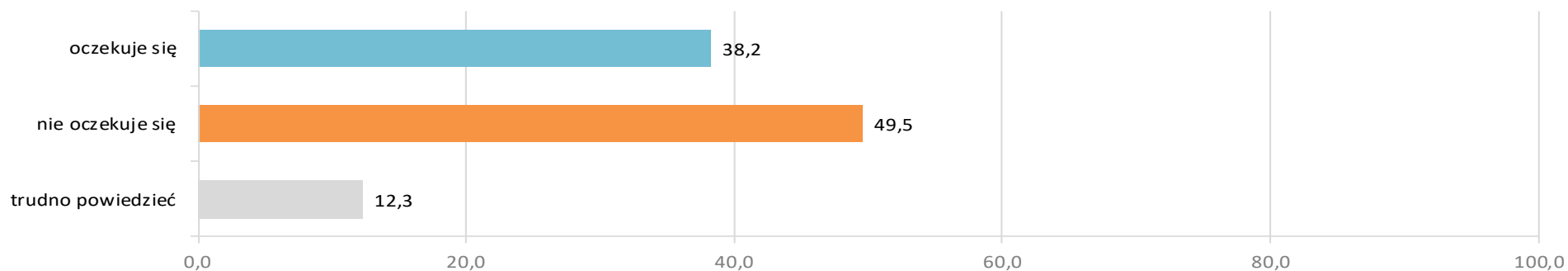
## 2.2 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane doświadczenie zawodowe

Wykres 6 Doświadczenie zawodowe oczekiwane od kandydatów do pracy – w %



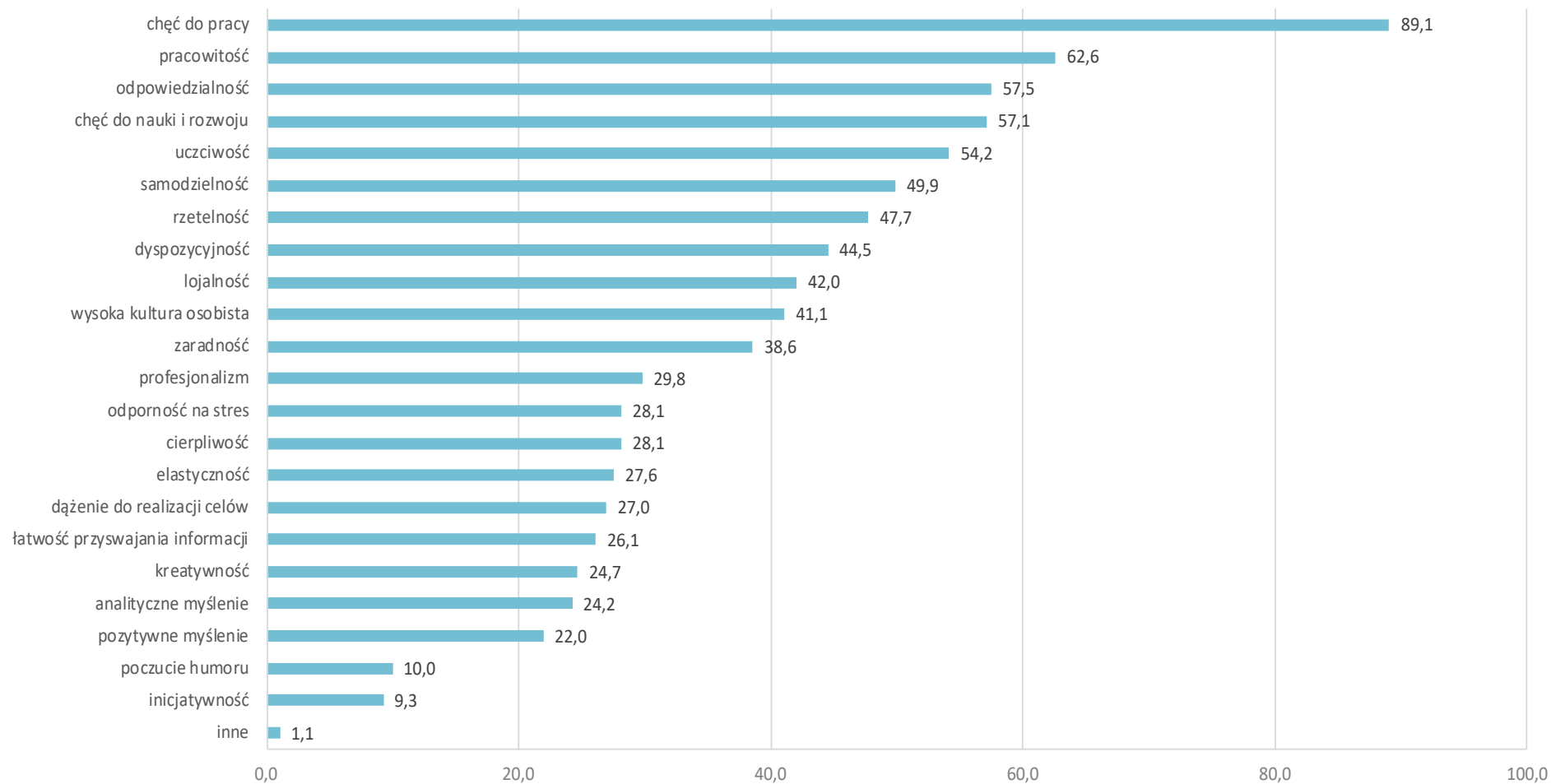
## 2.3 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane formalne potwierdzenie zawodu

Wykres 7 Formalne potwierdzenie zawodu oczekiwane od kandydatów do pracy – w %



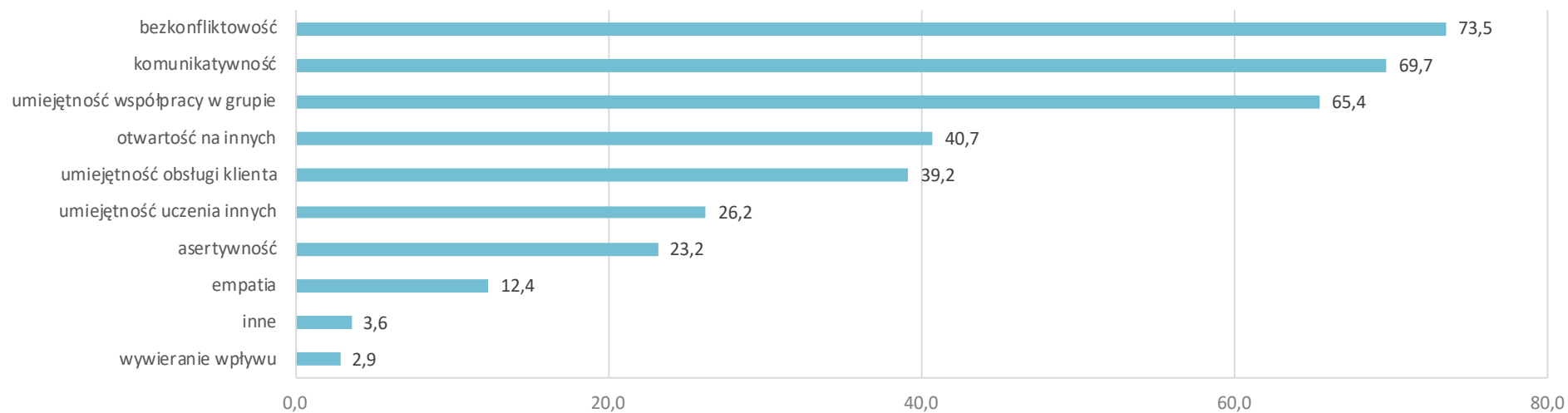
## 2.4 Poszukiwani pracownicy – oczekiwane kompetencje „miękkie”

Wykres 8 Kompetencje „miękkie” OSOBISTE oczekiwane przez pracodawców – w %

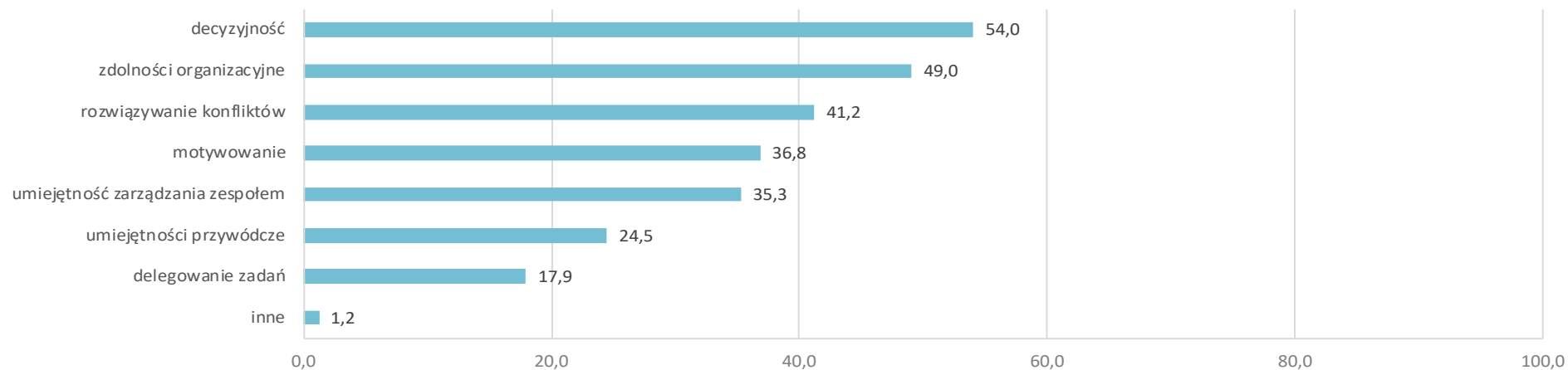




Wykres 9 Kompetencje „miękkie” **SPOŁECZNE** oczekiwane przez pracodawców – w %

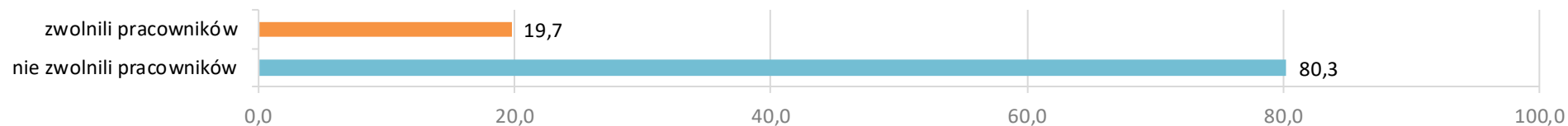


Wykres 10 Kompetencje „miękkie” **MENEDŻERSKIE** oczekiwane przez pracodawców – w %

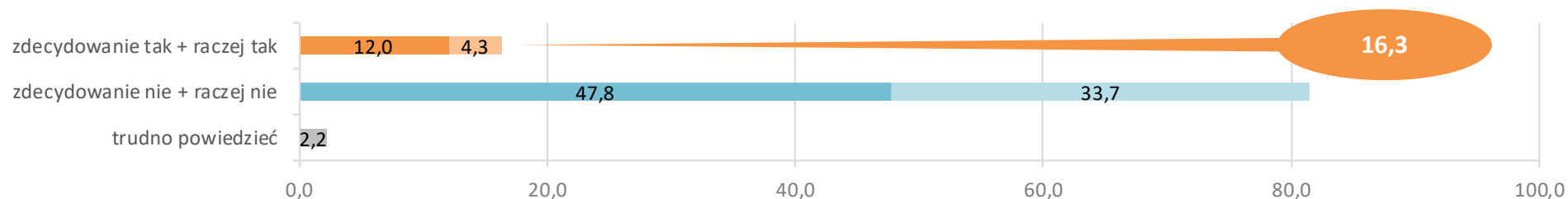


### 3. Zwolnienia pracowników

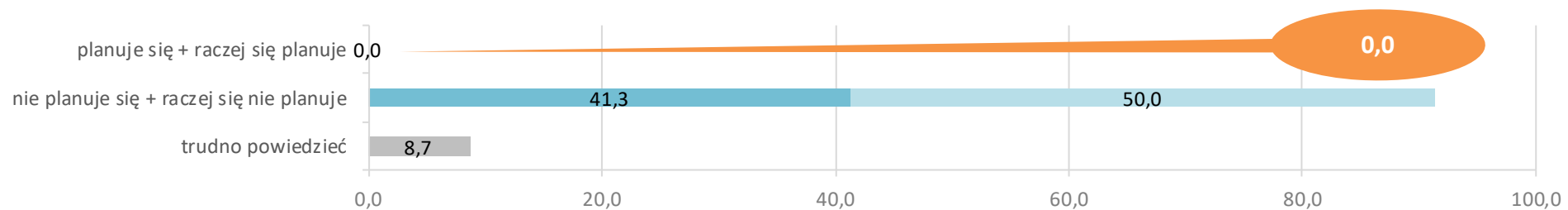
Wykres 11 Odsetek pracodawców, którzy od początku 2021 roku zwolnili pracowników



Wykres 12 Czy zwolnienia pracowników były następstwem ograniczenia działalności firmy/institucji, wynikającego ze stanu pandemii COVID-19? – w %

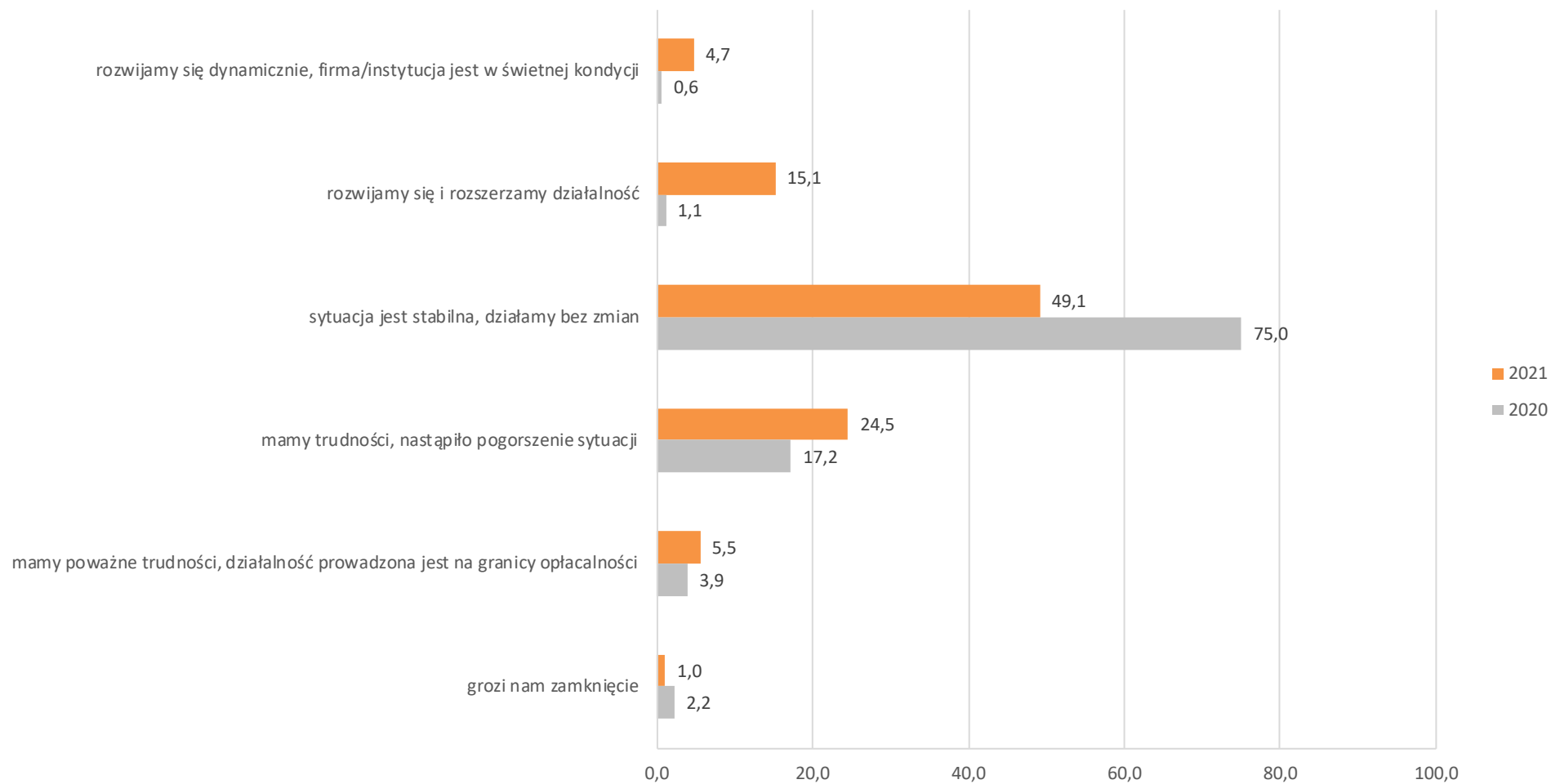


Wykres 13 Odsetek pracodawców planujących dalsze zwolnienia w związku z problemami w funkcjonowaniu firm/institucji wynikającymi z COVID-19 (w perspektywie 6 miesięcy) – na pytanie odpowiadali pracodawcy, którzy od początku 2021 r. zwolnili pracowników

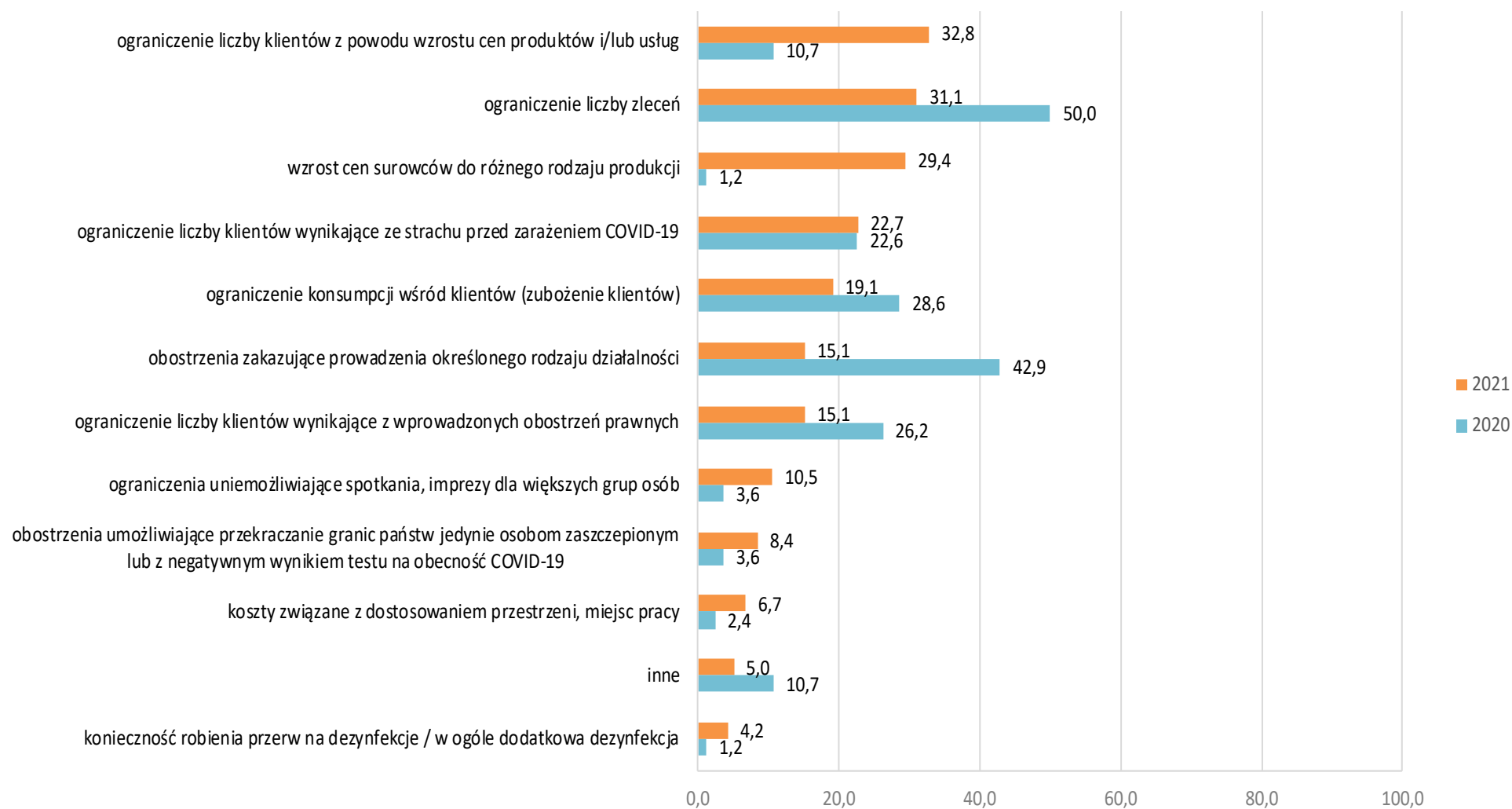


## 4. Kondycja ekonomiczna firm/instytucji

Wykres 14 Ocena kondycji ekonomicznej firm/instytucji w kontekście pandemii COVID-19 w opinii pracodawców – porównanie pomiędzy 2020 a 2021 rokiem – w %

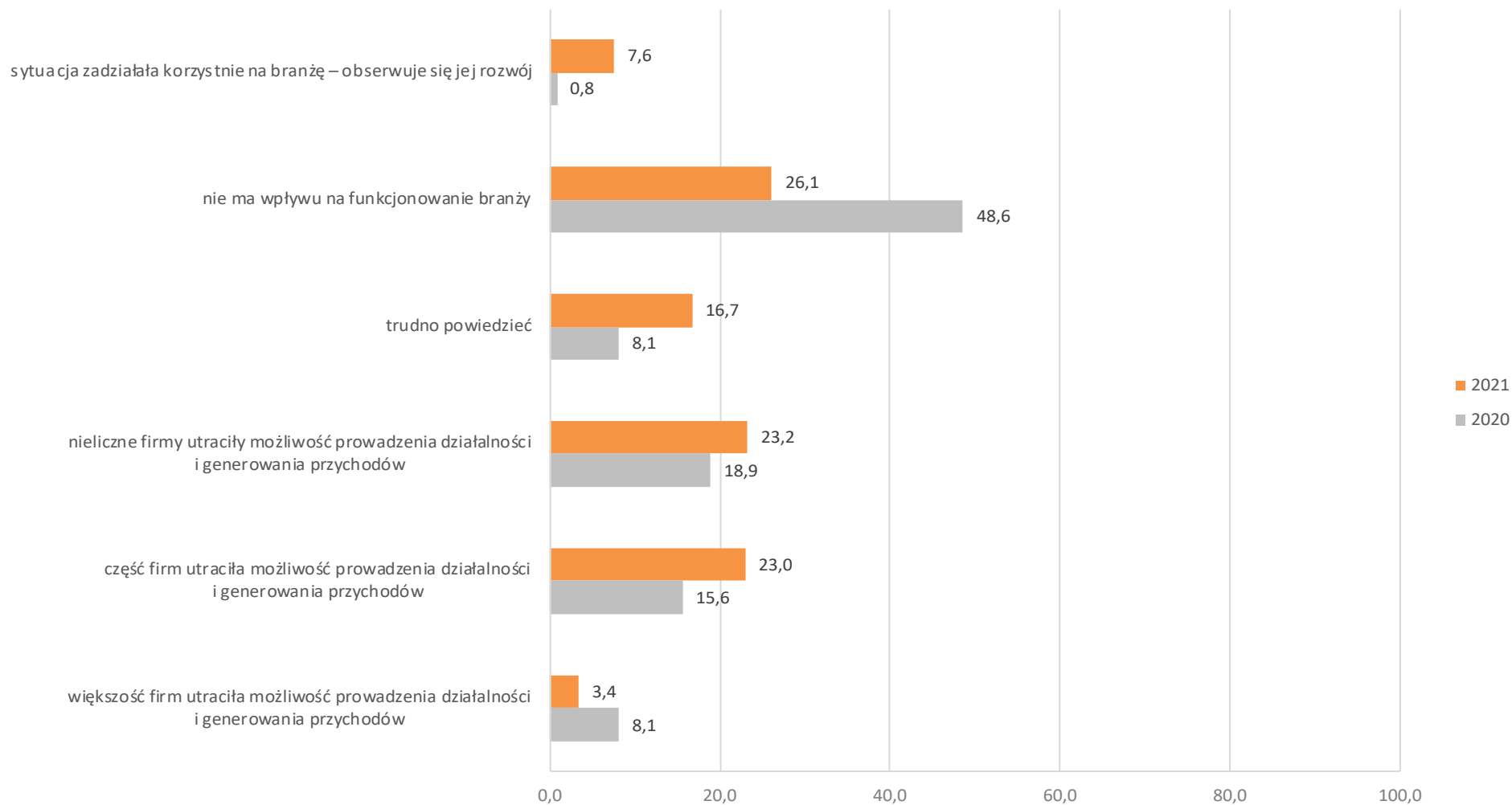


Wykres 15 Przyczyny pogarszającej się kondycji ekonomicznej firm/instytucji w kontekście pandemii COVID-19 w opinii pracodawców – porównanie pomiędzy 2020 a 2021 rokiem – w %



## 5. Ocena sytuacji rynkowej branży

Wykres 16 Ocena sytuacji rynkowej branży w kontekście pandemii COVID-19 w opinii pracodawców z tej branży – porównanie pomiędzy 2020 a 2021 rokiem – w %



## 6. Podstawowe informacje o badaniu

---

**Zleceniodawca** Wojewódzki Urząd Pracy w Rzeszowie

**Wykonawca** Wojewódzki Urząd Pracy w Rzeszowie (założenia badania, raporty)  
Wioletta Pytko, Małgorzata Kawalec, Barbara Wołoszyńska, Marzena Świszcz, Elżbieta Paško

Market Research World Anna Sojka (ankietowanie, baza danych)

**Okres** listopad - grudzień 2021 rok

**Obszar** województwo podkarpackie (21 powiatów i 4 miasta na prawach powiatu)

**Cel główny** określenie potrzeb i oczekiwań przedsiębiorców/pracodawców tak w poszczególnych powiatach województwa podkarpackiego, jak i w skali regionalnej w zakresie zatrudniania pracowników w konkretnych zawodach oraz wymagań odnośnie posiadanych przez nich kwalifikacji i kompetencji zawodowych - określenie wpływu pandemii COVID-19 w tym obszarze

## 7. Założenia metodologiczne badania

Badanie zrealizowano zgodnie z założeniami metodologicznymi opracowanymi przez pracowników Wydziału Informacji Statystycznej i Analiz Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Rzeszowie – w oparciu o ilościowe metody pozyskiwania danych: internetowe wywiady kwestionariuszowe (technika CAWI) oraz telefoniczne wywiady kwestionariuszowe (technika CATI).

W ramach ilościowego badania wykonano **383 wywiadów z pracodawcami z sekcji L - działalność związana z obsługą rynku nieruchomości** – w oparciu o przygotowany kwestionariusz ankiety. Próba badawcza dobrana została w sposób warstwowo-losowy według wielkości przedsiębiorstwa oraz kryterium terytorialnego i była reprezentatywna dla powiatu. Poziom ufności próby w odniesieniu do sekcji L wynosił 95% przy maksymalnym błędzie oszacowania na poziomie 5%.

Przy podziale próby uwzględniającym kryterium liczebności pracowników nadreprezentowane były podmioty małe, średnie, duże i bardzo duże ze względu na znaczącą przewagę podmiotów mikro. W związku z tym w przypadku prezentowania danych zbiorczych – zastosowane zostały średnie ważone (zastosowane wagi niwelowały nadreprezentację przedsiębiorstw w poszczególnych kategoriach wielkości, adekwatnie do ich udziału w faktycznej populacji). Liczebność próby wyliczono na podstawie rejestru REGON przedsiębiorstw z sekcji L według danych GUS na dzień 31.12.2020.

Rozkład próby przedstawia się następująco:

Tabela 1 Rozkład próby badawczej w odniesieniu do wielkości firmy

Wielkość firmy	Zrealizowana próba badawcza	%
0 pracowników	94	24,5
1 – 9 pracowników	174	45,4
10 – 49 pracowników	92	24,0
50 – 249 pracowników	20	5,2
250 – 999 pracowników	3	0,8
1000 i więcej pracowników	0	0,0
<b>sekcja L</b>	<b>383</b>	<b>100,0</b>

## SPIS WYKRESÓW

Wykres 1	Planowane zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy – w % .....	3
Wykres 2	Planowane zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy – określone w badaniach WUP w Rzeszowie końcem 2019, 2020 i 2021 roku – w %.....	3
Wykres 3	Powody planowanego zatrudniania pracowników – w % .....	4
Wykres 4	Planowane zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy w firmach różnej wielkości – w %.....	5
Wykres 5	Poziom wykształcenia oczekiwany od kandydatów do pracy – w % .....	6
Wykres 6	Doświadczenie zawodowe oczekiwane od kandydatów do pracy – w %.....	7
Wykres 7	Formalne potwierdzenie zawodu oczekiwane od kandydatów do pracy – w % .....	7
Wykres 8	Kompetencje „miękkie” <b>OSOBISTE</b> oczekiwane przez pracodawców – w %.....	8
Wykres 9	Kompetencje „miękkie” <b>SPOŁECZNE</b> oczekiwane przez pracodawców – w %.....	9
Wykres 10	Kompetencje „miękkie” <b>MENEDŻERSKIE</b> oczekiwane przez pracodawców – w % .....	9
Wykres 11	Odsetek pracodawców, którzy od początku 2021 roku zwolnili pracowników .....	10
Wykres 12	Czy zwolnienia pracowników były następstwem ograniczenia działalności firmy/institucji, wynikającego ze stanu pandemii COVID-19? – w % .....	10
Wykres 13	Odsetek pracodawców planujących dalsze zwolnienia w związku z problemami w funkcjonowaniu firm/institucji wynikającymi z COVID-19 (w perspektywie 6 miesięcy) – na pytanie odpowiadali pracodawcy, którzy od początku 2021 r. zwolnili pracowników.....	10
Wykres 14	Ocena kondycji ekonomicznej firm/institucji w kontekście pandemii COVID-19 w opinii pracodawców – porównanie pomiędzy 2020 a 2021 rokiem – w %....	11
Wykres 15	Przyczyny pogarszającej się kondycji ekonomicznej firm/institucji w kontekście pandemii COVID-19 w opinii pracodawców – porównanie pomiędzy 2020 a 2021 rokiem – w % .....	12
Wykres 16	Ocena sytuacji rynkowej branży w kontekście pandemii COVID-19 w opinii pracodawców z tej branży – porównanie pomiędzy 2020 a 2021 rokiem – w % .....	13

## SPIS TABEL

Tabela 1	Rozkład próby badawczej w odniesieniu do wielkości firmy .....	15
----------	--	----

## SPIS ZAŁĄCZNIKÓW

Załącznik 1	Lista zawodów, w których planowane jest zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy.....	17
Załącznik 2	Kwestionariusz ankiety .....	21



## Załącznik 1 Lista zawodów, w których planowane jest zatrudnienie w perspektywie 12 miesięcy

Zawody podawane w ramach kwestionariuszy ankiet przez pracodawców zostały zakodowane do zawodów zgodnych z Klasyfikacją Zawodów i Specjalności<sup>4</sup>. W części przypadków zaklasyfikowanie na podstawie wypowiedzi pracodawcy było trudne i może nie odzwierciedlać w pełni intencji ze względu na brak dookreślenia zawodu i/lub brak odpowiednika w klasyfikacji. W części przypadków braku dookreślenia zawodu – posłużono się nazwą bardziej ogólną, zastępując kolejne cyfry w kodzie oznaczeniem „x” (np. inżyniera bez wskazania specjalizacji kodowano jako 214xxx, pod „xxx” rozumiejąc dalszą część kodu – inżynierowie w KZiS przypisane mają kody od 214101 do 214990). W zestawieniu uwzględniono również liczbę poszukiwanych pracowników wobec których nie określono zawodu (np. „jeszcze nie wiadomo”, „nie wymagamy konkretnego zawodu”) – oznaczono ich jako „xxxxxx”.

W związku z niewielkim odsetkiem pracodawców planujących zatrudnienie, a co za tym idzie – wskazaniem niewielkiej liczby poszukiwanych pracowników oraz oczekiwań wobec nich – nie jest możliwe zaprezentowanie zestawień procentowych w tym zakresie. Z tego względu zdecydowano się jedynie na podanie listy zawodów wskazywanych przez pracodawców w ramach badania. W poszczególnych grupach zawodów wskazano je w kolejności wg częstotliwości występowania w zgłoszeniach pracodawców (od najczęściej do najrzadziej występujących).

Zawód (zakodowany wg KZiS)	Kod zawodu
<b>GRUPA 1 - PRZEDSTAWICIELE WŁADZ PUBLICZNYCH, WYŻSI URZĘDNIICY I KIEROWNICY</b>	
Dyrektor handlowy	112008
Dyrektor logistyki	112009
<b>GRUPA 2 - SPECJALIŚCI</b>	
Specjalista do spraw sprzedaży	243305
Inżynier	214xxx
Inżynier geodeta	21650x
Farmaceuta	228101
Inżynier budownictwa	21420x
Pośrednik w obrocie nieruchomościami	244101
Inżynier elektryk	215103
Specjalista do spraw rozwoju oprogramowania systemów informatycznych	251202

<sup>4</sup> Klasyfikacja wynikająca z wynikającą z Rozporządzenia MPiPS z dnia 7 sierpnia 2014 r. w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy oraz zakresu jej stosowania (Dz.U.2018.227 j.t. z późn. zm.).

Specjalista sprzedaży internetowej	243109
Ekonomista	263102
Pozostali specjaliści z dziedziny prawa gdzie indziej niesklasyfikowani	261990
Specjalista do spraw kadr	242307
Specjalista do spraw marketingu i handlu	243106
Specjalista do spraw reklamy	243107
<b>GRUPA 3 - TECHNICY I INNY ŚREDNI PERSONEL</b>	
Technik mechanik	311504
Przedstawiciel handlowy	332203
Operator zautomatyzowanej linii produkcyjnej	313904
Diagnosta uprawniony do wykonywania badań technicznych pojazdów	311501
Technik automatyk	311909
Dekorator wnętrz	343202
Instalator systemów alarmowych	311402
Księgowy	331301
Technik farmaceutyczny	321301
Asystent dyrektora	334302
Technik geodeta	311104
Technik optyk	325302
<b>GRUPA 4 - PRACOWNICY BIUROWI</b>	
Magazynier	432103
Technik prac biurowych	411004
Fakturzystka	431102
<b>GRUPA 5 - PRACOWNICY USŁUG I SPRZEDAWCY</b>	
Sprzedawca	522301
Kasjer handlowy	523002
Doradca klienta	524902
<b>GRUPA 6 - ROLNICY, OGRODNICY, LEŚNICY I RYBACY</b>	
Ogrodnik	611303

GRUPA 7 - ROBOTNICY PRZEMYSŁOWI I RZEMIEŚLNICY	
Zbrojarz	711404
Pozostali robotnicy budowlani robót stanu surowego i pokrewni gdzie indziej niesklasyfikowani	711990
Mechanik pojazdów samochodowych	723103
Monter instalacji i urządzeń sanitarnych	712604
Spawacz	721204
Elektromonter instalacji elektrycznych	741101
Elektryk	741103
Cieśla	711501
Murarz	711202
Monter sieci wodnych i kanalizacyjnych	712612
Monter / konserwator instalacji wentylacyjnych i klimatyzacyjnych	712703
Pozostali betoniarze, betoniarze zbrojarze i pokrewni	711490
Stolarz	752205
Tynkarz	712303
Cieśla szalunkowy	711502
Pozostali monterzy elektronicy i serwisanci urządzeń elektronicznych	742190
Serwisant sprzętu komputerowego	742208
Dekarz	712101
Glazurnik	712202
Malarz budowlany	713102
Blacharz samochodowy	721306
Elektromechanik	741201
Monter izolacji budowlanych	712401
Monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie	712905
Elektromechanik pojazdów samochodowych	741203
Monter stolarki budowlanej	712906
Monter urządzeń energii odnawialnej	712614
Hydraulik	712601

Konserwator budynków i stanu technicznego pomieszczeń	711101
Lakiernik samochodowy	713203
Monter konstrukcji stalowych	721404
Monter rusztowań	711903
Posadzkarz	712204
Pozostali robotnicy budowy dróg	711690
Szlifierz	722xxx
Brukarz	711205
Lakiernik	713201
Operator obrabiarek sterowanych numerycznie	722308
Pozostali monterzy i konserwatorzy instalacji klimatyzacyjnych i chłodniczych	712790
Szpachlarz	713104
<b>GRUPA 8 - OPERATORZY I MONTERZY MASZYN I URZĄDZEŃ</b>	
Kierowca	833xxx
Operator maszyn i urządzeń	81xxxx
Monter	821xxx
Tartacznik	817211
Operator koparki	834205
Pilarz	817210
<b>GRUPA 9 - PRACOWNICY WYKONUJĄCY PRACE PROSTE</b>	
Pozostali pracownicy wykonujący prace proste gdzie indziej niesklasyfikowani	962990
Pakowacz ręczny	932101
Pomocniczy robotnik budowlany	931301
Operator myjni	912202
<b>PRACOWNICY, WOBEC KTÓRYCH NIE WSKAZANO OCZEKIWANEGO ZAWODU</b>	
brak wskazania zawodu	xxxxxx

Załącznik 2      Kwestionariusz ankiety

**METRYCZKA****M1. Ilu pracowników zatrudnia Państwa firma/institucja?***(pytanie jednokrotnego wyboru)*

- nie zatrudniam obecnie pracowników
- 1 do 9 pracowników
- od 10 do 49 pracowników
- od 50 do 249 pracowników
- od 250 do 999 pracowników
- 1000 i więcej pracowników

**M2. Proszę wskazać w jakiej branży działa Państwa firma/institucja.**

*(ankieter prosi o podanie kodu PKD głównej działalności firmy [z dokładnością do konkretnego symbolu – np. 85.59.B – Pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej niesklasyfikowane] lub w przypadku braku jego znajomości – określenie profilu firmy w celu późniejszego zakodowania)*

.....

**M3. Proszę wskazać w jakim powiecie zlokalizowana jest Państwa firma/institucja.**

*(ankieter prosi o podanie powiatu)*

.....

**M4. Proszę określić przeważający charakter działalności Państwa firmy/institucji.**

*(ankieter prosi o podanie przeważającego charakteru działalności firmy/institucji)*

- produkcyjny
- usługowy
- handlowy
- inny, jaki? .....

## PYTANIA KWESTIONARIUSZOWE

<b>1. Czy w ciągu najbliższych 12 miesięcy w Państwa firmie/instytucji planowane jest zatrudnienie nowych pracowników?</b> (pytanie jednokrotnego wyboru)	
<input type="checkbox"/> zdecydowanie tak	
<input type="checkbox"/> raczej tak	
<input type="checkbox"/> trudno powiedzieć	przejdźcie do pytania 4
<input type="checkbox"/> raczej nie	przejdźcie do pytania 4
<input type="checkbox"/> zdecydowanie nie	przejdźcie do pytania 4

<b>2. Z jakiego powodu planowane jest zatrudnienie nowych pracowników?</b> (pytanie wielokrotnego wyboru)	
<input type="checkbox"/> inwestycje w modernizację firmy (nowe technologie, maszyny, urządzenia, np. planowany zakup sprzętu wymagającego obsługi przez osoby o nowych umiejętnościach)	
<input type="checkbox"/> rozszerzenie działalności (np. wprowadzenie nowej linii produkcyjnej, rozszerzenie katalogu usług)	
<input type="checkbox"/> poszerzenie rynków zbytu (np. rozszerzenie działalności z rynku lokalnego na krajowy, wejście na rynki zagraniczne)	
<input type="checkbox"/> wzrost sprzedaży produktów/usług firmy	
<input type="checkbox"/> otwarcie nowego oddziału firmy	
<input type="checkbox"/> zmiany w firmie (np. zmiana struktury firmy)	
<input type="checkbox"/> potrzeba uzupełniania stanowisk pracy ze względu na odejścia pracowników z pracy (z powodu zmiany lub rezygnacji z pracy)	
<input type="checkbox"/> potrzeba uzupełniania stanowisk pracy ze względu na odejścia pracowników z pracy (z powodu odejścia na emeryturę/rentę lub inne świadczenia społeczne)	
<input type="checkbox"/> brak pracowników w firmie o odpowiednich kwalifikacjach	
<input type="checkbox"/> inne, jakie? .....	

<b>3. W jakich zawodach Państwa firma/instytucja planuje zatrudnienie nowych pracowników w ciągu najbliższych 12 miesięcy? Proszę określić zawody możliwie jak najdokładniej.</b> (ankieter prosi o wskazanie co najmniej 1, a maksymalnie 5 zawodów)	
Zawód / stanowisko 1 .....	– ile osób? .....
Zawód / stanowisko 2 .....	– ile osób? .....
Zawód / stanowisko 3 .....	– ile osób? .....
Zawód / stanowisko 4 .....	– ile osób? .....
Zawód / stanowisko 5 .....	– ile osób? .....
<input type="checkbox"/> trudno powiedzieć	przejdźcie do pytania 4

**Blok pytań odnoszących się do poszczególnych wskazanych zawodów.****3.1. Jaki poziom wykształcenia będzie oczekiwany od kandydatów?**

*(pytanie jednokrotnego wyboru; w przypadku podania wykształcenia zasadniczego zawodowego, średniego technicznego bądź wyższego, ankieter dopytuje o kierunek i wpisuje go w odpowiednim polu, np. cukiernik, prawo administracyjne, finanse i rachunkowość, budownictwo drogowe)*

- podstawowe
- gimnazjalne
- zasadnicze zawodowe – jaki kierunek/specjalność .....
- średnie ogólnokształcące
- średnie zawodowe lub policealne – jaki kierunek/specjalność? .....
- wyższe – jaki kierunek/specjalność/ obszar kształcenia/nieważne jakie? .....
- brak konkretnych oczekiwań

**3.2. Czy od kandydatów będzie oczekiwane doświadczenie zawodowe?**

*(pytanie jednokrotnego wyboru; w przypadku wyboru przez respondenta odpowiedzi „tak”, ankieter dopytuje dodatkowo o rodzaj doświadczenia i czas jego trwania; dopuszcza się możliwość zaznaczenia jednocześnie doświadczenia ogólnego oraz na podobnym stanowisku)*

- tak
- nie
- trudno powiedzieć

**3.3. Czy od kandydatów będzie oczekiwane formalne potwierdzenie posiadanego zawodu/kwalifikacji?**

*(pytanie jednokrotnego wyboru; w przypadku odpowiedzi „tak” możliwość wielokrotnego wyboru spośród rodzajów formalnego potwierdzenia posiadanego zawodu/kwalifikacji)*

- tak – jakie?
- nie
- trudno powiedzieć

**3.4. Jakie kompetencje (zdolności i/lub predyspozycje psychospołeczne) powinni posiadać kandydaci ubiegający się o to stanowisko?**

*(pytanie wielokrotnego wyboru; ankieter odczyta pytanie i poprosi o wskazanie najbardziej pożądanых cech, które zakoduje wg poniższej kafeterii – w przypadku braku oczekiwań co do zdolności i/lub predyspozycji psychospołecznych kandydatów pola pozostaną puste)*

- osobiste
  - analityczne myślenie
  - chęć do nauki i rozwoju

- chęć do pracy
- cierpliwość
- dążenie do realizacji celów
- dyspozycyjność
- elastyczność
- inicjatywność
- kreatywność
- lojalność
- łatwość przyswajania informacji
- odporność na stres
- odpowiedzialność
- poczucie humoru
- pozytywne myślenie
- pracowitość
- profesjonalizm
- rzetelność
- samodzielność
- uczciwość
- wysoka kultura osobista
- zaradność
- inne – jakie?.....
- społeczne
  - asertywność
  - bezkonfliktowość
  - empatia
  - komunikatywność
  - otwartość na innych
  - umiejętność obsługi klienta
  - umiejętność uczenia innych
  - umiejętność współpracy w grupie
  - wywieranie wpływu
  - inne – jakie?.....
- menedżerskie
  - decyzyjność
  - delegowanie zadań
  - motywowanie
  - rozwiązywanie konfliktów



- umiejętności przywódcze
- umiejętność zarządzania zespołem
- zdolności organizacyjne
- inne – jakie?.....

Koniec bloku pytań dot. konkretnego zawodu/stanowiska.

**4. Czy od początku 2021 r. w Państwa firmie/institucji doszło do zwolnień pracowników?**

*(pytanie jednokrotnego wyboru)*

- |                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| <input type="checkbox"/> tak |                                |
| <input type="checkbox"/> nie | <i>przejdźcie do pytania 7</i> |

**5. Czy zwolnienia pracowników były następstwem ograniczenia działalności Państwa firmy/institucji, wynikającego ze stanu pandemii COVID-19?**

*(pytanie jednokrotnego wyboru)*

- |  |
|--|
| <input type="checkbox"/> zdecydowanie tak  |
| <input type="checkbox"/> raczej tak        |
| <input type="checkbox"/> trudno powiedzieć |
| <input type="checkbox"/> raczej nie        |
| <input type="checkbox"/> zdecydowanie nie  |

**6. Czy w związku z problemami w funkcjonowaniu firmy/institucji wynikającymi z COVID-19 planują Państwo dalsze zwolnienia pracowników? Proszę odnieść się do perspektywy najbliższych 6 miesięcy.**

*(pytanie jednokrotnego wyboru)*

- |  |
|--|
| <input type="checkbox"/> zdecydowanie tak  |
| <input type="checkbox"/> raczej tak        |
| <input type="checkbox"/> trudno powiedzieć |
| <input type="checkbox"/> raczej nie        |
| <input type="checkbox"/> zdecydowanie nie  |

**7. Jak ocenia Pan(i) obecną kondycję ekonomiczną firmy/institucji w kontekście COVID-19?**

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> rozwijamy się dynamicznie, firma/institucja jest w świetnej kondycji |  |
| <input type="checkbox"/> rozwijamy się i rozszerzamy działalność                              |  |

<input type="checkbox"/> sytuacja jest stabilna, działamy bez zmian	
<input type="checkbox"/> mamy trudności, nastąpiło pogorszenie sytuacji	
<input type="checkbox"/> mamy poważne trudności, działalność prowadzona jest na granicy opłacalności	
<input type="checkbox"/> grozi nam zamknięcie	

### 8. Co jest w Pana(i) opinii przyczyną pogarszającej się/złej kondycji ekonomicznej firmy/institucji?

(pytanie wielokrotnego wyboru)

<input type="checkbox"/> obostrzenia zakazujące prowadzenia określonego rodzaju działalności
<input type="checkbox"/> ograniczenie liczby klientów wynikające z wprowadzonych obostrzeń prawnych
<input type="checkbox"/> ograniczenie liczby klientów wynikające ze strachu przed zarażeniem COVID-19
<input type="checkbox"/> ograniczenie liczby klientów z powodu wzrostu cen produktów i/lub usług
<input type="checkbox"/> ograniczenie konsumpcji wśród klientów (zubożenie klientów, mniejsze potrzeby)
<input type="checkbox"/> ograniczenie liczby zleceń
<input type="checkbox"/> koszty związane z dostosowaniem przestrzeni, miejsc pracy
<input type="checkbox"/> wzrost cen surowców do różnego rodzaju produkcji
<input type="checkbox"/> ograniczenia uniemożliwiające spotkania, imprezy organizowane dla większych grup osób
<input type="checkbox"/> konieczność robienia przerw na dezynfekcje w ciągu dnia/w ogóle dodatkowa dezynfekcja
<input type="checkbox"/> zamknięcie granic w poszczególnych państwach
<input type="checkbox"/> wyznaczenie 3 stref (zielonej, żółtej i czerwonej) i wynikających z tego różnych poziomów ograniczeń
<input type="checkbox"/> inne – jakie? .....

### 9. Jak ocenia Pan(i) sytuację rynkową w swojej branży w związku z „COVID-19”?

(pytanie jednokrotnego wyboru)

<input type="checkbox"/> sytuacja zadziałała korzystnie na branżę – obserwuje się jej rozwój
<input type="checkbox"/> nie ma wpływu na funkcjonowanie branży
<input type="checkbox"/> nieliczne firmy utraciły możliwość prowadzenia działalności i generowania przychodów
<input type="checkbox"/> część firm utraciła możliwość prowadzenia działalności i generowania przychodów
<input type="checkbox"/> większość firm utraciła możliwość prowadzenia działalności i generowania przychodów
<input type="checkbox"/> trudno powiedzieć